

การแข่งขันที่ทาทายากจะแพ้

เขียนโดย เกล เอ็ดมันด์สัน และเดวิด เวลช์, บิสซิเนสวีก นิวยอร์ก

บริษัทยานยนต์ยักษ์ใหญ่จากอินเดียจะคว้าจากรัวร์และแลนด์ โรเวอร์ มาจากมือของฟอร์ดได้หรือไม่

ราตัน เอ็น ทาทา อภิมหาเศรษฐีนักอุตสาหกรรมชาวอินเดียได้ปฏิญาณตนมานานแล้วว่าให้นำทาทา มอเตอร์ส บริษัทผู้ผลิตรถยนต์ของเขาไปสู่วะดับโลกให้ได้ ไม่ใช่เฉพาะแต่รถยนต์ราคาถูกที่ครองตลาดอินเดียอยู่เท่านั้น ขณะนี้เขาเดินเข้าใกล้เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้เร็วกว่าที่ใครๆ หลายคนคาดการณ์ไว้ เมื่อทาทา มอเตอร์สปรากฏกายอยู่อันดับต้นๆ ในการประกวดซื้อจากรัวร์ คาร์สและแลนด์ โรเวอร์ ที่ฟอร์ด มอเตอร์ ซึ่งอยู่ในอาการสับสนกำลังจะขายทอดตลาดอยู่ แหล่งข่าวที่ใกล้ชิดกับการเจรจาซื้อขายในครั้งนี้กล่าวว่า ราคาที่ทาทาเสนอให้มันสูงกว่าของผู้เข้าประมูลรายอื่นๆ ถึง 1 พันล้านเหรียญ

คู่แข่งของทาทา ได้แก่ มหินทรา แอนด์ มหินทราจากอินเดีย ซึ่งเน้นผลิตรถแทรกเตอร์เป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีวัน อิดิวตี พาร์ทเนอร์สจากนิวยอร์ก และกลุ่มบริษัทไพรเวท อิดิวตีซึ่งก็รวมถึง ฌากส์ นาสเซอร์ อีดีทีซีโอของฟอร์ดด้วย ด้าน ฟอร์ดที่ตั้งเป้าขายรับจากการขายครั้งนี้ไว้ที่ 2 พันล้านเหรียญนั้นอาจจะไม่ประกาศผลผู้ชนะการประมูลในอีก 2-3 เดือนนี้ แต่ทาทานั้นดูเหมือนจะมีคะแนนนำอยู่ “เพราะทาทาเป็นบริษัทรถยนต์รายเดียวที่เข้าประมูล และจากรัวร์กับแลนด์ โรเวอร์ก็เล็กเกินไปที่จะอยู่รอดเพียงลำพังได้” กาเรล ริส ศาสตราจารย์จากเศรษฐศาสตร์ยานยนต์ มหาวิทยาลัยแห่งคาร์ดิฟฟ์ใน เวลส์กล่าว

ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงที่สร้างความประหลาดครั้งหนึ่งในหน้าประวัติศาสตร์ เมื่อบริษัทผู้ผลิตรถยนต์จากอินเดียที่สร้างชื่อเสียงจากการประกาศแผนว่าจะผลิตรถยนต์ที่ราคาถูกที่สุดในโลก (รถยนต์ซีดาน 4 ที่นั่ง ในราคา 2,500 เหรียญที่จะเปิดตัวในเดือนนี้) จะก้าวเข้ามาคว้าบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำสัญชาติอังกฤษ 2 บริษัทนี้ แต่นักวิเคราะห์ชี้ว่า แม้ทาทาจะยังขาดความเชี่ยวชาญในการบริหารจัดการแบรนด์ระดับหรู แต่ทาทาสามารถเพิ่มยอดขายและทำกำไรให้กับบริษัทที่ทาทาเข้าซื้อกิจการมาได้ รวมถึงควบบริษัทผู้ผลิตรถกระบะจากเกาหลี นอกจากนี้บริษัทแม่อย่างทาทา กรุ๊ป บริษัทขนาดยักษ์ใหญ่ มูลค่ากว่า 3.6 หมื่นล้านเหรียญนั้นก็ยังมีเงินสดจำนวนมหาศาลที่จะใช้ในการพัฒนารถรุ่นใหม่ๆ และสามารถจ้างหวักะที่มีวางอันดับหนึ่งที่อุตสาหกรรมมีอยู่ได้

หากชนะการประมูลครั้งนี้ทาทาจะได้รับแบรนด์คู่แข่งไป จริงอยู่ที่แลนด์ โรเวอร์กำลังฟื้นตัวขึ้นแต่จากรัวร์นั้นขาดทุนติดตัวแดงมานานหลายปี นี่จึงเป็นสาเหตุที่ฟอร์ดต้องขายทั้งคู่พร้อมกัน ทาทา มอเตอร์สสามารถลดต้นทุนของโรเวอร์ได้โดยการโยกกระบวนการก่อนการประกอบชิ้นส่วนออกจากฐานการผลิตในประเทศอังกฤษที่มีต้นทุนสูง และการจัดซื้อพร้อมจะช่วยประหยัดได้อย่างมาก แคมป์บริษัทสัญชาติอินเดียแห่งนี้อาจจะดันยอดขายรถราคาประหยัดอย่าง แลนด์ โรเวอร์ รุ่นดีเฟนเดอร์ รถสมบุกสมบันในตลาดประเทศกำลังพัฒนาได้อีกด้วย

ถือไพ่เหนือกว่า

สำหรับสถานการณ์ของจากรัวร์ก็อาจจะไม่แย่อย่างที่หลายฝ่ายคิด นักวิเคราะห์คาดการณ์ว่า ในปีที่ผ่านมาตัวเลขขาดทุนลดลงเหลือ 100 ล้านดอลลาร์ และฟอร์ดเองได้ทุ่มเงินกว่า 1 หมื่นล้านเหรียญลงไปกับบริษัทผลิตรถรุ่นหนึ่ง

ตลอดสิบปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปรับโฉมโรงงานล้ำสมัย เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และต้นมาตรฐานด้านคุณภาพชั้นชาต ในการสำรวจด้านคุณภาพของเจดี พาวเวอร์ แอทไซซีเอส 2007 จากั้วรติดอันดับ 5 ซึ่งตามโดยด้าเพียงหนึ่งอันดับ ประกอบกับรูปโฉมใหม่ของรุ่นเอ็กซ์เอฟ 4 ประตูที่เปิดตัวเมื่อเดือนกันยายนปีที่ผ่านมาจะช่วยดันยอดขายได้ “ฟอร์ดทุ่มเงินจำนวนมหาศาลลงไปกับจากั้วร และน่าจะได้เห็นผลลัพท์ภายใน 2-3 ปี เมื่อรถรุ่นใหม่ ๆ ออกสู่ตลาด” ริสกล่าว

แม้ว่าทาทาดูเหมือนจะถือไพ่เหนือกว่าในการแย่งชิงจากั้วรและแลนด์ โรเวอร์ แต่ดูเหมือนการแข่งขันครั้งนี้จะยังไม่จบลงง่ายๆ เพราะเมื่อไม่นานมานี้ ทีมวัน อีควิตี้คว่ำตัววูลฟ์แกงก์ ไรท์เซิล ซึ่งเคยนั่งแท่นบริหารพีเอ็มเอ โอโตโมทีฟ กรุ๊ปของฟอร์ดระหว่างปี 1999-2002 ในขณะที่มัทธาณันก็ได้จับมือกับอพลโล แมเนจเม้นท์ บริษัทไพรเวท อีควิตี้จากสหรัฐฯ เพื่อเสริมความแข็งแกร่งทางการเงินในการประมูลครั้งนี้เช่นกัน

ไม่ว่าบริษัทใดจะชนะการประมูลในคราวนี้ก็ตาม บริษัทนั้นคงจะต้องมีแผนการเตรียมไว้อย่างดี คริสตอฟ สเตอร์เมอร์ นักวิเคราะห์อาวุโสในอุตสาหกรรมยานยนต์จากโกลบอล อินไซต์กล่าวว่า “แบรนด์ทั้งสองจะสร้างมูลค่าอย่างมหาศาลให้กับคนที่รู้จักวิถีในการบริหาร และอาจจะสร้างปัญหาให้กับคนที่ไม่รู้ก็ได้”

ร่วมกับนันทินี ลักษณะณในมุมไป

© 2007 by The McGraw-Hill Companies Inc. All rights reserved.

http://www.businessweek.co.th/index.php?option=com_content&task=view&id=485&Itemid=38